

2022 年 5 月系统集成项目管理工程师考前必做题

说明：

本资料为马军老师根据自己的大数据分析所编写、整理，大部分题目是历年真题，**应该和 2022 年 5 月考试一个原题都没，但是相信会命中很多很多很多知识点**

请大家在学习本资料的时候，一定要学会举一反三，一定要花 5-10 分钟去做一个题目，别一个题目就 1 分钟做完了，如果是这样，那就起不到马老师写这个资料的意义了

大家在学习这个资料的时候，一定要想到，这个题目到底在考什么考点？为什么马老师要拿出这个题？如果能做到这 2 点，我相信，这个资料对大家还是很有帮助的。



1、以下关于信息的质量属性的叙述中，不正确的是(2)

- A、完整性，对实物状态描述中的全面程度
- B、可验证性，信息的来源，采集方法，传输过程是符合预期的
- C、安全性，在信息的生命周期中，信息可以被非授权访问的可能性
- D、经济性，信息获取，传输带来的成本在可以接受的范围之内

【参考答案】：B

【解析】本题考查的是信息质量属性的相关知识。

- (1) 精确性：对事物状态描述的精准程度。
- (2) 完整性：对事物状态描述的全面程度，完整信息应包括所有重要事实。
- (3) 可靠性：信息的来源、采集方法、传输过程是可以信任的、符合预期的
- (4) 及时性：指获得信息的时刻与事件发生时刻的间隔长短。昨天的天气信息不论怎样精确、完整，对指导明天的穿衣并无帮助，从这个角度出发，这个信息的价值为零。
- (5) 经济性：指信息获取、传输带来的成本在可以接受的范围之内
- (6) 可验证性：指信息的主要质量属性可以被证实或者证伪的程度。
- (7) 安全性：指在信息的生命周期中，信息可以被非授权访问的可能性，可能性越低，安全性越高。

2、以下关于信息化的叙述中，不正确的是(2)

- A、信息化的主体是程序员、工程师、项目经理、质量管控人员
- B、信息化是一个长期的过程
- C、信息化的手段是基于现代信息技术的先进社会生产工具
- D、信息化的目标是使国家的综合实力、社会的文明素质和人民的生活质量全面达到现代化水平

【参考答案】：A

【解析】本题考查的是信息化的基础概念。

信息化的基本内涵启示我们：信息化的主体是全体社会成员，包括政府、企业、事业、团体和个人；它的时域是一个长期的过程；它的空域是政治、经济、文化、军事和社会的一切领域；它的手段是基于现代信息技术的先进社会生产工具；它的途径是创建信息时代的社会生产力，推动社会生产关系及社会上层建筑的改革；它的目标是使国家的综合实力、社会的文明素质和人民的生活质量全面提升。

3、某网站提供电影票购买业务，消费者可以在网页上选择影院，影片，观影时间，座位，并可通过手机应用支付费用。该电子商务模式是(7)

- A. B2C B. B2B C. O2O D. O2C

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是电子商务的模式。

O2O 即 Online To Offline (在线离线/线上到线下)，是指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易的前台。O2O 是把将线下的商务机会与互联网结合，这就为传统的企业开辟了新的市场渠道，现在传统企业的生意越来越不容易做，成本逐渐增高，而通过 O2O 的方法，可以降低营销的成本，开辟新的市场渠道。

4、在国家信息化体系六要素中，(3) 是进行信息化建设的基础

- A、信息技术和产业 B、信息化政策法规和规范标准
C、信息资源的开发和利用 D、信息人才

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是国家信息化体系 6 要素。

国家信息化体系包括信息技术应用、信息资源、信息网络、信息技术和产业、信息化人才、信息化法规政策和标准规范 6 个要素。其中：信息技术和产业是我国进行信息化建设的基础。

5、商业智能描述了一系列的概念和方法，通过运用基于事实的支持系统来辅助制定商业决策，商业智能的主要功能不包括(7)

- A、数据使用培训（数据使用方法论的创建，宣贯和实施落地）
B、数据 ETL（数据的抽取，转换和加载）
C、数据统计输出（统计报表的设计和展示）
D、数据仓库功能（数据存储和访问）

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是商业智能的基础知识。

【难度等级】：低

【心得感受】 必须掌握。

商业智能系统应具有的主要功能：

- (1) 数据仓库 (2) 数据 ETL (3) 数据统计输出（报表） (4) 分析功能

6、“十四五”规划提出：提升企业技能技术创新能力，形成以(6) 主体、(7) 为导向、产学研用深度融合的技术创新体系。

- (6) A.政府 B.市场 C.高校 D.企业
(7) A.政府 B.市场 C.高校 D.企业

【参考答案】D B

【心得感受】 尽量掌握。

“十四五”规划，第 40 条内容，坚持以企业为主体，以市场为导向，遵循国际惯例和债务可持续原则，健全多元化投融资体系。

7、电子政务的内容非常广泛，我们常见的中国政府采购网属于 (5)

- A、G2G B、G2C C、G2E D、G2B

【参考答案】D

【解析】本题考查的是电子政务的分类。

在中国政府采购网上，参与的对象主要是企业，是企业在网站上面查询招标、中标等情况。

8、基于 TCP/IP 协议的网络属于信息传输模型中的 (1)。

- A.信源 B.信道 C.信宿 D.编解码

【参考答案】B

【解析】本题考查信息传输模型的基本知识。

信源：产生信息的实体，信息产生后，由这个实体向外传播。

信道：传送信息的通道，如 TCP/IP 网络。

信宿：信息的归宿或接受者。

编解码：信号转换器

9、客户关系管理（CRM）系统是以客户为中心设计的一套集成化信息管理系统，系统中记录的客户购买记录属于 (7) 客户数据。

- A.交易性 B.描述性 C.促销性 D.维护性

【参考答案】A

【解析】本题考查 CRM 的基本知识。

购买记录指双方交易的情况

10、商业智能（BI）能够利用信息技术将数据转化为业务人员能够读懂的有用信息，辅助决策，它的实现方式包括三个层次，即 (8)。

- A.数据统计、数据分析和数据挖掘 B.数据仓库、数据 ETL 和数据统计
C.数据分析、数据挖掘和人工智能 D.数据报表、多维数据分析和数据挖掘

【参考答案】D

【解析】本题考查 BI 的基本知识。

商业智能的实现有三个层次：数据报表、多维数据分析和数据挖掘

11、关于我国工业化和信息化的深度融合，不正确的是 (6)。

- A、工业化是信息化的基础，两者并举互动，共同发展
B、工业化为信息化的发展带来旺盛的市场需求
C、信息化是当务之急，可以减缓工业化，集中实现信息化
D、要抓住网络革命的机遇，通过信息化促进工业化

【参考答案】： C

【解析】本题考查的是两化融合的基础知识。

这个题目很简单，工业化和信息化必须一起做。

12、(7) 不属于客户关系管理(CRM)系统的基本功能，

- A.自动化销售 B.自动化项目管理 C.自动化市场营销 D.自动化客户服务

【参考答案】: B

【解析】 本题考查的是 CRM 的功能

CRM 系统至少需要包括以下几个基本功能模块: 1. 自动化销售 2. 自动化市场营销 3. 自动化客服服务

13、信息系统的 (1) 决定了系统可以被外部环境识别, 外部环境或者其他系统可以按照预定的方法使用系统的功能或者影响系统的行为。

- A、可嵌套性 B.稳定性 C、开放性 D、健壮性

【参考答案】: C

【解析】 本题考查的是系统的特性

系统的开放性是指系统的可访问性。这个特性决定了系统可以被外部环境识别, 外部环境或者其他系统可以按照预定的方法, 使用系统的功能或者影响系统的行为。

14、在实际的生产环境, (2) 能使底层物理硬件透明化, 实现高性能物理硬件和老旧物理硬件的重组使用

- A、通用技术 B、智能化技术 C、遥感和传感技术 D、虚拟化技术

【参考答案】: D

【解析】 本题考查的是虚拟化的基础知识

虚拟化是一种资源管理技术, 是将计算机的各种实体资源, 如服务器、网络、内存及存储等予以抽象、转换后呈现出来, 打破实体结构间的不可切割的障碍使用户可以比原本的组态更好的方式来应用这些资源。

15、某企业是某个供应链成员, 同时也是另外一个供应链成员, 众多的供应链通过具有多重参与性的节点企业形成错综复杂的结构, 这体现了供应链的 (4) 特征。

- A.面向用户 B.动态性 C.存在核心企业 D.交叉性

【参考答案】D

【心得感受】 尽力掌握。

供应链是一个网链结构, 由围绕核心企业的供应商、供应商的供应商和用户、用户的用户组成。一个企业是一个节点, 节点企业和节点企业之间是一种需求和供应的关系。多重参与性的节点企业形成错综复杂的结构体现的是交叉性。

16、信息技术服务业态有: 技术咨询服务、设计开发服务、信息系服务、数据处理和运维服务等, 其管理核心可用 4 个要素来描述。按照 ITSS 定义, 信息技术服务的 4 个核心要素是 (8)。

- A、人员、过程、工具、技术 B、人员、资源、技术、过程
C、供应商、工具、过程、技术 D、供应商、服务人员、流程、工具

【参考答案】: B

【解析】 本题考查的是 ITSS 的概念。

ITSS 定义了 IT 服务由人员、过程、技术和资源组成

17、ITSS 规定了 IT 服务生命周期由 5 个阶段组成。“定期评审 IT 服务满足业务运营的情况, 以及 IT 服务本身存在的缺陷” 是在 (11) 阶段的工作内容。

- A、部署实施 B、服务运营 C、持续改进 D、监督管耻

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是 ITSS 的相关知识。

持续改进：根据服务运营的实际情况，定期评审 IT 服务满足业务运营的情况，以及 IT 服务本身存在的缺陷，提出改进策略和方案，并对 IT 服务进行重新规划设计和部署实施，以提高 IT 服务质量

18、一般公认信息系统审计原则不包括 (11)。

A.ISACA 公告 B.ISACA 公告职业准则 C.ISACA 职业道德规范 D.COBIT 框架

【参考答案】D

【解析】 本题考查 IT 审计的基本知识。

一般公认信息系统审计原则包括：ISACA 公告、ISACA 公告职业准则、ISACA 职业道德规范

19、针对信息系统审计流程，在了解内部控制结构、评价控制风险、传输内部控制后，下一步应当进行 (11)。

A、有限的实质性测试 B、外部控制测试 C、内部控制测试 D、扩大的实质性测试

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是审计流程的基础知识。

本题考查信息系统审计的流程，P132 有图。

20、信息系统审计的目的是评估并提供反馈，保证和建议。其关注之处可分为 3 类，分别是 (12)

A、保密性、及时性、完整性 B、可用性、及时性、准确性
C、保密性、准确性、完整性 D、可用性、保密性、完整性

【参考答案】：D

【解析】 本题考查的是审计的相关知识。

信息系统审计的目的是评估并提供反馈、保证及建议。其关注之处可被分为如下 3 类。

可用性：商业高度依赖的信息系统能否在任何需要的时刻提供服务？信息系统是否被完好保护以应对各种损失和灾难？

保密性：系统保存的信息是否仅对需要这些信息的人员开放，而不对其他任何人开放？

完整性：信息系统提供的信息是否始终保持正确、可信、及时？能否防止未授权的对系统数据和软件的修改？

21、信息系统的生命周期可以分为立项、开发、运维及消亡四个阶段。《需求规格说明书》在 (13) 阶段形成。

A、立项 B、开发 C、运维 D、消亡

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是信息系统的生命周期。

立项阶段：即其概念阶段或需求阶段，这一阶段分为两个过程：一是概念的形成过程，根据用户单位业务发展和经营管理的需要，提出建设信息系统的初步构想；二是需求分析过程，即对企业信息系统的需求进行深入调研和分析，形成《需求规范说明书》，经评审、批准后立项。

22、以下关于对象、类和继承的叙述中，不正确的是 (15)

- A、对象是系统中用来描述客观事务的一个模块，是构成系统的基本单位
- B、类是现实世界中实体的形式化描述
- C、对象是类的实例，类是对象的模板
- D、继承表示对象之间的层次关系

【参考答案】：D

【解析】 本题考查的是面向对象的相关知识。

继承表示类之间的层次关系。

23、以下关于数据仓库的叙述中，不正确的是 (17)

- A、数据仓库是相对稳定的
- B、数据仓库是反映历史变化的数据集合
- C、数据仓库的数据源可能是异构的
- D、数据仓库是动态的、实时的数据集合

【参考答案】：D

【解析】 本题考查的是数据仓库的特点。

数据仓库是一个面向主题的、集成的、相对稳定的、反映历史变化的数据集合。

24、OSI 参考模型将网络体系结构划分为七层，其中 (18) 的主要功能是将网络地址翻译成对应的物理地址，并决定路由。

- A、数据链路层
- B、网络层
- C、传输层
- D、会话层

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是 OSI 的参考模型。

网络层：其主要功能是将网络地址（例如，IP 地址）翻译成对应的物理地址（例如，网卡地址），并决定如何将数据从发送方路由到接收方。在 TCP/IP 协议中，网络层具体协议有 IP、ICMP、IGMP、IPX、ARP 等。

25、需求分析是软件生存周期中的重要工作，以下描述不正确的是 (14)

- A、软件需求是针对待解决问题的特征的描述
- B、绝大部分软件需求可以被验证，验证手段包括评审和测试
- C、需求分析可以检测和解决需求之间的冲突
- D、在资源有限时，可以通过优先级对需求进行权衡

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是需求分析的基础知识。

需求的最基本的特点是可验证，因此 B 选项中的，不是绝大部分，而应该是所有的。其余的几个选项，大家也可以读下。

26、封装、继承和多态是面向对象编程的三大特征，在 Java 开发过程中有着广泛应用。以下关于它们的描述不正确的是 (15)

- A、封装是将数据和基于数据的操作封装成一个整体对象，通过接口实现对数据的访问和修改
- B、继承关系中中共有的类属性特征均需在父类和子类中进行说明
- C、多态使得一个类实例的相同方法在不同情形有不同表现形式
- D、多态机制使具有不同内部结构的对象可以共享相同的外部接口

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是面向对象的基础知识。

继承：表示类之间的层次关系（父类与子类），这种关系使得某类对象可以继承另外一类对象的特征。因此，子类中就不需要再进行说明属性特征。

27、某央企的 ERP 系统已经稳定运行了 3 年，为了适用新业务发展的需求，运营团队近期接到数据库系统升级服务的任务，它属于信息系统 (16) 类型的工作。

A、更正性维护 B、适应性维护 C、完善性维护 D、预防性维护

【参考答案】 B

【解析】 本题考查的是运维的基础知识。

考查的是运维的基础知识，必须掌握，根据题干中的描述，可以知道是适应性维护，其余的 3 种维护也必须掌握。

28、软件质量管理过程由许多活动组成，“确保活动的输出产品满足活动的规范说明”是 (14) 活动的目标。

A.软件确认 B.软件验证 C.技术评审 D.软件审计

【参考答案】 B

【解析】 本题考查软件质量管理相关名词的基本知识

P136 页原文，这就是一些名词的定义。

29、关于组件的描述，不正确的是 (16)。

A.组件的实现可以与语言本身没有关系，但不可以跨平台
B.组件是实现了某些功能的、有输入输出接口的黑盒子
C.组件具有相对稳定的公开接口，可用任何支持组件编写的工具实现
D.CORBA 是一种标准的面向对象的应用程序架构规范

【参考答案】 A

【心得感受】 尽力掌握。

最终完成的组件与语言本身没有任何关系，甚至可以实现跨平台，对使用者而言，它就是实现了某些功能的、有输入输出接口的黑盒子。

30、在 OSI 七层协议中，HTTP 是 (18) 协议。

A.网络层 B.传输层 C.会话层 D.应用层

【参考答案】 D

【解析】 本题考查 OSI 的基本知识

31、在网络存储结构中，(19) 通过 TCP/IP 协议访问数据。

A.直连式储存 B.网络储存设备 C.光纤通道交换机 D.SCSI 储存

【参考答案】 B

【解析】 本题考查网络存储的基本知识

既然是通过 TCP/IP 协议访问数据，则肯定是需要网络了，因此选 B。

32、某企业信息化系统建设初期，无法全面准确获取需求，此时可以基于对已有需求的初步理解，快速开发一个初步系统模型，然后通过反复修改实现用户的最终需求。这种开发方法称为 (12)。

A、结构法 B、原型法 C、瀑布模型法 D、面向对象法

【参考答案】： B

【解析】 本题考查的是开发方法的基础知识。

原型法：其认为在无法全面准确地提出用户需求的情况下，并不要求对系统做全面、详细的分析，而是基于对用户需求的初步理解，先快速开发一个原型系统，然后通过反复修改来实现用户的最终系统需求

33、系统方案设计包括总体设计和详细设计，系统总体设计内容包括 (13)。

- A、计算机和网络系统的方案设计 B、人/机界面设计
C、处理过程设计 D、数据库设计

【参考答案】： A

【解析】 本题考查的是总体设计的基础知识。

系统总体设计：包括系统的总体架构方案设计、软件系统的总体架构设计、数据存储的总体设计、计算机和网络系统的方案设计等。

34、在网络产品中，(21) 通常被比喻为网络安全的大门，用来鉴别什么样的数据包可以进出企业内部网。

- A、漏洞扫描工具 B、防火墙 C、防病毒软件 D、安全审计系统

【参考答案】： B

【解析】 本题考查的是防火墙的基础知识。

防火墙通常被比喻为网络安全的大门，用来鉴别什么样的数据包可以进出企业内部网。在应对黑客入侵方面，可以阻止基于 IP 包头的攻击和非信任地址的访问。但传统防火墙无法阻止和检测基于数据内容的黑客攻击和病毒入侵，同时也无法控制内部网络之间的违规行为。

35、中间件有多种类型，IBM 的 MQSeries 属于 (16) 中间件。

- A.面向消息 B.分布式对象 C.数据库访问 D.事务

【参考答案】： A

【解析】 本题考查的是中间件的相关知识

面向消息中间件(MOM)：进行平台无关的数据传递，如 IBM 的 MQSeries

36、网络按照 (18) 可划分为总线型结构、环型结构、星型结构、树型结构和网状结构

- A 覆盖的地理范围 B.链接传输控制技术 C 拓扑结构 D.应用传输层

【参考答案】： C

【解析】 本题考查的是网络分类

基本的常识，积累下就好。

37、信息安全中的 (19) 是指只有得到允许的人才能修改数据,并且能够判别出数据是否已被篡改。

- A、机密性 B、完整性 C、可用性 D、可控性

【参考答案】： B

【解析】 本题考查的是安全属性

定义题。搞清楚 4 个选项分别是什么意思。

38、网络和信息安全产品中，(20) 无法发现正在进行的入侵行为,而且成为攻击者的工具

- A、防火墙 B、扫描器 C、防毒软件 D、安全审计软件

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是网络安全的工具。

扫描器可以说是入侵检测的一种,主要用来发现网络服务、网络设备和主机的漏洞,通过定检测与比较,发现入侵或违规行为留下的痕迹。当然,扫描器无法发现正在进行的入侵行为,而且它还有可能成为攻击者的工具。

39、JavaEE 应用服务器运行环境不包括 (16)。

A.容器 B.编译器 C.组件 D.服务

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是 JavaEE 应用服务器的基础知识。

JavaEE 应用服务器运行环境主要包括组件 (Component)、容器 (Container)及服务 (Services)三部分。组件是表示应用逻辑的代码;容器是组件的运行环境;服务则是应用服务器提供的各种功能接口,可以同系统资源进行交互。

40、与 Web1.0 相比, Web2.0 具有 (22) 的特点。

①高参与度②个性化③结构复杂④追求功能性⑤信息灵通,知识程度高

A、①③⑤ B、①③④ C、①②⑤ D、②④⑤。

【参考答案】C

【心得感受】 必须掌握。

表 3-1 Web 1.0 和 Web 2.0 的区别

项 目	Web 1.0	Web 2.0
页面风格	结构复杂,页面繁冗	页面简洁,风格流畅
个性化程度	垂直化、大众化	个性化突出自我品牌
用户体验程度	低参与度、被动接受	高参与度、互动接受
通讯程度	信息闭塞知识程度低	信息灵通知识程度高
感性程度	追求物质性价值	追求精神性价值
功能性	实用追求功能性利益	体验追求情感性利益

41、电子体温计由温度传感器,液晶显示器,纽扣电池,专用集成电路及其他电子元器件组成。能快速准确地测量人体体温,与传统的水银玻璃体温计相比,具有读数方便,测量时间短,测量精度高,能记忆并有蜂鸣提示的优点,尤其是电子体温计不含水银,对人体及周围环境无害,特别适合于家庭,医院等场合使用。其中,温度传感器属于物联网技术的 ()

A、感知层 B、传输层 C、应用层 D、数据链路层

答案: A

42、获知人口流向,预判疫情传播趋势,结合确诊数据,验证政策效果,预警风险区域,找到风险人主要是 () 技术的运用

A、电子商务 B、商业智能 C、大数据 D、物联网

答案: C

43、理论上, IPv6 的地址数量是 (13)。

A.2 的 32 次方 B.2 的 64 次方 C.2 的 96 次方 D.2 的 128 次方

【答案】D

【解析】考查的是 IPV6 的相关知识，必须掌握。

IPV6 的地址长度为 128 位，题目书补充知识里特别写了的。

44、移动互联网的迅速普及除了归功于网络宽带的增加之外，还与丰富的应用有密不可分的关系。(26) 技术使得 Web 应用不仅丰富，而且能够实现高度的互动，极大地改善了移动互联网用户的体验。

A、HTML5 B、Android C、SOA D、HTTPS

【参考答案】: A

【解析】本题考查的是移动互联网的相关知识。

HTML 5 是在原有 HTML 基础之上扩展了 API，使 Web 应用成为 RIA (Rich Internet Applications)，具有高度互动性、丰富用户体验以及功能强大的客户端。

45、大数据储存技术首先需要解决的是数据海量化和快速增长需求，其次处理格式多样化的数据，谷歌文件系统 (GFS) 和 Hadoop 的 (24) 奠定了大数据存储技术的基础。

A、分布式文件系统 B、分布式数据库系统
C、关系型数据库系统 D、非结构化数据分析系统

【参考答案】: A

【解析】本题考查的是大数据的基础知识。

计算机通过文件系统管理、存储数据，而信息爆炸时代中人们可以获取的数据成指数倍的增长，单纯通过增加硬盘个数来扩展计算机文件系统的存储容量的方式，在容量大小、容量增长速度、数据备份、数据安全等方面的表现都差强人意。分布式文件系统可以有效解决数据的存储和管理难题：将固定于某个地点的某个文件系统，扩展到任意多个地点/多个文件系统，众多的节点组成一个文件系统网络。每个节点可以分布在不同的地点，通过网络进行节点间的通信和数据传输。人们在使用分布式文件系统时，无需关心数据是存储在哪个节点上、或者是从哪个节点从获取的，只需要像使用本地文件系统一样管理和存储文件系统中的数据。

46、在云计算服务类型中，(25) 向用户提供虚拟数据的操作系统，数据库管理系统，Web 应用系统等服务。

A、IaaS B、DaaS C、PaaS D、SaaS

【参考答案】: C

【解析】本题考查的是云计算的基础知识。

PaaS 是 Platform-as-a-Service 的缩写，意思是平台即服务。把服务器平台作为一种服务提供的商业模式。通过网络进行程序提供的服务称之为 SaaS (Software as a Service)，而云计算时代相应的服务器平台或者开发环境作为服务进行提供就成为了 PaaS

47、智能挖掘分析是智能城市建设参与模型 (9) 中的关键技术。

A、智能应用层 B、计算与存储层 C、数据及服务支撑层 D、网络通信层

【参考答案】 C

【解析】本题考查的是智慧城市的基础知识。

这其实就是一个定义题，知道每层是什么意思就好，智能挖掘分析，当然是对数据进行挖掘分析，那么其当然就是在数据及服务支撑层了。

48、移动互联网是一种通过智能移动终端，采用移动无线通信方式获取业务和服务的新兴业

务，其主流操作系统开发平台不包括：(26)

- A、Android B、unix C、IOS D、Windows Phone

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是移动互联网的基础知识。

移动互联网的操作系统有苹果的 ios，谷歌的 Android，微软的 windowsphone，阿里的阿里云系统。第三方定制的 Android 系统有小米 MIUI，魅族的 flyme，华为 emui

49、到 2020 年，新一代信息技术与节能环保、生物、高端装备制造产业等将成为国民经济的支柱产业，新一代信息技术中的(8)可以广泛应用于机器视觉、视网膜识别、自动规划、专家系统。

- A、人工智能 B、自动控制 C、地理信息 D、移动计算

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是 AI 的基础知识。

人工智能 (Artificial Intelligence)，英文缩写为 AI。它是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学。

人工智能实际应用包括：机器视觉，指纹识别，人脸识别，视网膜识别，虹膜识别，掌纹识别，专家系统，自动规划，智能搜索，定理证明，博弈，自动程序设计，智能控制，机器人学，语言和图像理解，遗传编程等。

50、大数据具有的特点包括大量 (Volume)、高速 (Velocity)、(7)

① 可验证性 (Verifiable) ② 真实性 (Velocity) ③ 多样 (Vahcty) ④ 价值 (Value)

- A、①③④ B、②③④ C、①②④ D、①②③

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是大数据的特性

最基本的送分题了，大数据的 5V 分别是大量、高速、多样、价值、真实性。

51、作为物联网架构的基础层面,感知层的技术主要包括:产品和传感器自动识别技术,(22)和中间件。

- A、无线传输技术、自组织组网技术 B、无线传输技、编码技术
C、编码技术、自组织组网技术 D、解析技术,自组织组网技术

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是物联网的技术

感知层作为物联网架构的基础层面,主要是达到信息采集并将采集到的数据上传的目的,感知层的技术主要包括;产品和传感器(条码、RFID、传感器等)自动识别技术,无线传输技术(WLAN、Bluetooth, ZigBee、UWB)自组织组网技术和中间件技术。

52、与组织日常的、例行的运营工作不同,项目具有些非常明显的特点。“没有完全一样的项目”体现了项目的(27)

- A、临时性 B、独特性 C、差异性 D、系统性

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是项目的特点。

独特性：项目要提供某一独特产品，提供独特的服务或成果，因此“没有完全一样的项目”

53、V 模型是一种典型的信息系统项目的生命周期模型，它标明了测试阶段与开发过程各阶段的对应关系，其中(29)的主要目的是针对详细设计中可能存在的问题，尤其是检查各单位之间接口上可能存在的问题。

- A、单元测试 B、集成测试 C、系统测试 D、验收测试

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是 V 模型。

集成测试主要目的是针对详细设计中可能存在的问题，尤其是检查各单元与其他程序部分之间的接口上可能存在的错误。

54、项目目标包括成果性目标和(28)目标，后者也叫管理性目标。

- A、建设性 B、约束性 C、指导性 D、原则性

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是项目目标的基础知识。

项目目标包括成果性目标和约束性目标。项目的约束性目标也称为管理性目标，有时也将项目的成果性目标简称为项目目标。项目成果性目标指通过项目开发出的满足客户要求的产品系统服务或成果。

55、以下关于项目与项目管理的描述不正确的是(28)

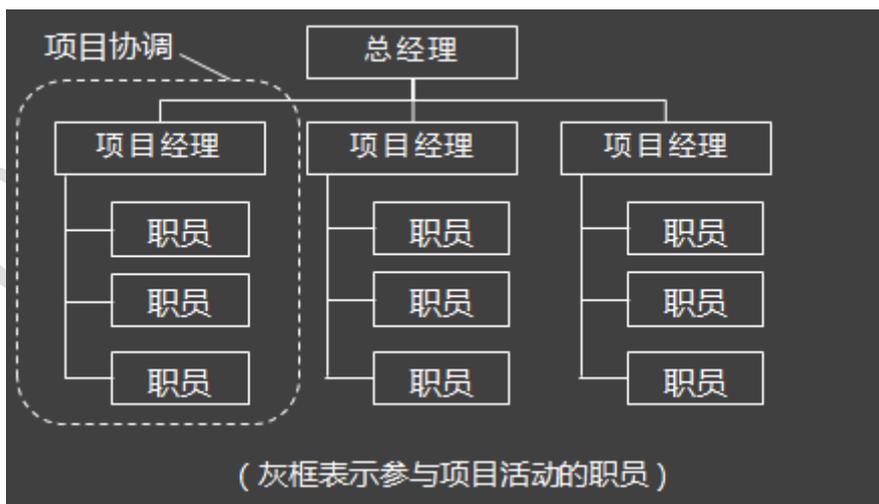
- A、项目临时性是指每一个项目都有一个明确的开始时间和结束时间
B、渐进明细是指项目的成果性目标是逐步完成的
C、项目的目标不存在优先级，项目目标具有层次性
D、项目整体管理属于项目管理核心知识域

【参考答案】C

【解析】 本题考查的是项目的基础知识。

项目的目标存在优先级，也具有层次性，送分题

56、下图中的项目组织结构属于(29)



- A、项目型组织 B、职能型组织 C、弱矩阵型组织 D、强矩阵型组织

【参考答案】A

【解析】 本题考查的是项目组织结构的基础知识。

根据图的描述，这是项目型，当然，马老师建议，对于其余的组织结构也需要掌握。

57、识别干系人是项目 (29) 的活动。

- A、启动过程组 B、计划过程组 C、执行过程组 D、监督和控制过程组

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是各过程组的基础知识。

最基本的常识题，识别干系人是项目启动过程组的活动。

58、关于项目的 5 个过程组的描述，不正确的是：(30)。

- A、并非所有项目都会经历 5 个过程组
B、项目的过程组很少会是离散的或者只出现一次
C、项目的过程组经常会发生相互交迭
D、项目的过程组具有明确的依存关系并在各个项目中按一定的次序

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是各过程组的基础知识。

对于任何项目都必需经历 5 个项目过程组。这 5 个项目过程组具有明确的依存关系并在各个项目中按一定的次序执行。它们与应用领域或特定产业无关。在项目完上前，通常个别项目过程组可能会反复出现。项目过程组内含的过程在其组内或组间也可能反复出现。

59、(26) 是 PMO 应具备的特征。

- ①负责制定项目管理方法,最佳实践和标准
②对所有项目进行集中的配置管理
③项目之间的沟通管理协调中心
④在项目约束条件下完成特定的项目成果性目标
⑤对项目之间的关系组织资源进行优化使用
A.①②③④ B.②③④⑤ C.①②③⑤ D.①②③④⑤

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是 PMO 的职责。

在项目约束条件下完成特定的项目成果性目标是项目经理的工作。

60、关于项目管理办公室（PMO）的描述，不正确的是 (26)

- A.可以为某个项目设立一个 PMO
B.支持型 PMO 通过各种手段要求项目服从 PMO 的管理策略
C.PMO 不受组织结构的影响，可以存在于任何组织结构中
D.PMO 可以为所有项目进行集中的配置管理

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是 PMO 的基础知识。

支持型 PMO 担当顾问的角色，向项目提供模板、最佳实践、培训，以及来自其他项目的信息和经验教训。这种类型的 PMO 其实就是一个项目资源库，对项目的控制程度很低。

61、项目经理小张在组织项目核心团队编写可行性研究报告。对多种技术方案进行比较，选择和评价属于 (34) 分析。

- A、投资必要性 B、技术可行性 C、经济可行性 D、组织可行性

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是可行性研究的基础知识。

题千里都说了是多种技术方案的比较，这还会做错？

62、某项目的立项负责人编制了一份某软件开发项目的详细可行性研究报告，目录如下：1、概述 2、需求确定 3、现有资源 4、技术方案 5、计划进度 6、项目组织 7、效益分析 8、协作方式 9、结论。该报告的欠缺的必要内容是 (35)

- A、应用方案 B、质量计划 C、投资估算 D、项目评估原则

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是可行性研究报告的基础知识。

马老师多次谈到可行性研究报告的内容需要掌握，而且特别强调“钱”是优先考虑的内容。

63、以下关于项目建议书的叙述中，不正确的是 (32)

- A、项目建议书一般由项目承建单位编写，提交项目建设单位审批
B、项目建议书是选择项目的依据，也是可行性研究的依据
C、项目建议书包括项目建设的必要性、业务分析、总体建设方案、实施进度、效益与风险分析等内容
D、某些情况下，项目建议书的编写、申报和审批工作可与项目可行性分析阶段的工作合并

【参考答案】A

【解析】 本题考查的是项目建议书的基础知识。

项目建议书是建设单位向上级主管部门提交的项目申请文件，是对拟建项目提出的总体设想。

64、关于供应商项目内部立项的描述，不正确的是 (32)。

- A、任何规模和类型的项目均要求进行内部立项
B、通过项目立项方式可以确定合理的项目绩效目标
C、通过项目立项方式可以分为项目分配资源
D、以项目型工作方式，提升项目实施效率

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是供应商内部立项的基础知识。

系统集成商进行项目内部立项主要有几方面原因：

第一，通过项目立项方式为项目分配资源。

第二，通过项目立项方式确定合理的项目绩效目标，有助于提升人员的积极性。

第三，以项目型工作方式，提升项目实施效率。

65、针对新中标的某政务工程项目，系统集成商在进行项目内部立项时，立项内容一般不包括 (36)。

- A、项目资源分配 B、任命项目经理 C、项目可行性研究 D、准备项目任务书

【参考答案】C

【解析】 本题考查内部立项的基本知识

P237 页，内部立项一般包括的内容有项目资源估算、项目资源分配、准备项目任务书、任命项目经理。

66、关于项目建议书的描述，不正确的是 (28)。

- A、项目建议书是项目建设单位向上级主管部门提交的项目申请文件

- B、集成类项目建议书的内容包含业务分析、建设方案、实施进度等
- C、项目建议书是国家或上级主管选择项目的依据
- D、项目建议书是必需的,是后续可行性研究的基础

【参考答案】: D

【解析】 本题考查的是项目建议书的相关内容。

对于系统集成类型的项目立项工作,项目建设单位可以依据中央和国务院的有关文件规定以及所处行业的建设规划,研究提出系统集成项目的立项申请。项目建设单位可以规定对于规模较小的系统集成项目省略项目建议书环节,而将其与项目可行性分析阶段进行合并。

67、对于不同规模和类别的项目,初步可行性研究可能出现的结果包括 (30)

- ①肯定,对于比较小的项目甚至可以直接“上马”
 - ②肯定,转入详细可行性研究
 - ③展开专题研究,如建立原型系统,演示主要功能模块或者验证关键技术
 - ④否定,项目应该“下马”
 - ⑤否定,进行机会可行性研
- A、①③④⑤ B、①②③④ C、①②④⑤ D、②③④⑤

【参考答案】: B

【解析】 本题考查的是初步可行性研究的基本常识。

【难度等级】: 低

【心得感受】 必须掌握。

把 B 带进去读下就好了。

68、关于项目可行性研究阶段的描述,不正确的是: (34)。

- A、详细可行性研究的内容与初步可行性研究内容大致相同
- B、初步可行性研究是介于机会研究和详细可行性研究的一个中间阶段
- C、初步可行性研究阶段需要从技术、经济等方面进行深入调查研究
- D、机会研究的主要任务是对投资项目或投资方向提出建议

【参考答案】: C

【解析】 本题考查的是可行性研究的基础知识。

初步可行性研究是介于机会可行性研究和详细可行性研究的一个中间阶段,是在项目意向确定之后,对项目的初步估计。如果就投资可能性进行了项目机会研究,那么项目的初步可行性研究阶段往往可以省去。

69、项目章程的作用中,不包括 (37)

- A、为项目人员绩效考核提供依据
- B、确立项目经理,规定项目经理的权利
- C、规定项目的总体目标
- D、正式确认项目的存在

【参考答案】: A

【解析】 本题考查的是项目章程的基础知识。

马老师讲课里不知道谈到多少次了,如果还做错,自己打自己的 PP 吧。

70、(38) 不属于项目章程的内容

- A、项目工作说明书
- B、项目的主要风险,如项目的主要风险类别
- C、里程碑进度计划

D、可测量的项目目标和相关的成功标准

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是项目章程的基础知识。

马老师讲课里不知道谈到多少次了，如果还做错，自己打自己的PP吧。

71、整合者是项目经理承担的重要角色之一，作为整合者，其主要工作不包括 (37)

- A、通过与项目干系人主动、全面的沟通，来了解他们对项目的需求
- B、在相互竞争的众多干系人之间寻找平衡点
- C、通过认真，细致的协调，来达到各种需求间的整合与平衡
- D、将不同厂商的产品、技术进行整合

【参考答案】D

【解析】 本题考查的是项目经理角色的基础知识。

整合者是项目经理承担的重要角色之一，作为整合者，其主要工作包括：

- (1) 通过与项目干系人主动、全面的沟通，来了解他们对项目的需求
- (2) 在相互竞争的众多干系人之间寻找平衡点
- (3) 通过认真，细致的协调，来达到各种需求间的整合与平衡

72、项目管理计划是说明项目将如何执行、监督和控制的文件。以下选项中 (39) 不属于项目管理计划的内容。

- A、干系人登记册
- B、为项目选择的生命模型周期
- C、如何监督和控制变更
- D、所使用的项目管理过程

【参考答案】A

【解析】 本题考查的是项目管理计划的基础知识。

项目整体管理计划中应包含哪些内容：

- (1) 所使用的项目管理过程。
- (2) 每个特定项目管理过程的实施程度。
- (3) 完成这些项目的工具和技术描述。
- (4) 选择的项目的生命周期和相关的项目阶段。
- (5) 如何用选定的过程来管理具体的项目。包括过程之间的依赖与交互关系和基本的输入输出等。
- (6) 如何执行工作来完成项目目标。
- (7) 如何监督和控制变更。
- (8) 如何实施配置管理。
- (9) 如何维护项目绩效基线的完整性。
- (10) 与项目干系人进行沟通的要求和技术。
- (11) 为项目选择的生命周期模型。对于多阶段项目，要包括所定义阶段是如何划分的。
- (12) 为了解决某些遗留问题和未定的决策，对于其内容、严重程度和紧迫程度进行的关键管理评审。

73、(40) 指的是为确保项目工作的未来绩效符合项目管理计划进行的有目的的活动。

- A、纠正措施
- B、预防措施
- C、缺陷补救
- D、功能完善

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是预防措施的基础知识。

这就是一个定义题，把答案带进去读下就好。

74、指导与管理项目工作过程的输出不包括 (40)。

- A.工作绩效数据 B.批准的变更请求 C.项目管理计划更新 D.项目文件更新

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是输入、输出和工具的基本知识。

批准的变更请求是输入。

75、整体变更控制的工具与技术不包括 (42)。

- A.专家判断 B.实验设计 C.会议 D.配置管理工具

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是输入、输出和工具的基本知识。

基本知识,实验设计是质量管理里的。

76、关于整体变更控制的描述,不正确的是 (38)。

- A、项目的任何干系人都可以提出变更请求
B、项目经理可以是变更控制委员会(CCB)的成员
C、整体变更控制过程贯穿项目始终,CCB 对此负最终责任
D、整体变更控制的主要作用是降低因未考虑变更对整个项目的影响而产生的风险

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是变更控制的基本常识。

整体变更控制过程贯穿项目始终,项目尽量对此负最终责任。CCB 只管批准或拒绝,然后就走人了。

76、关于项目管理计划用途的描述,不正确的是 (35)。

- A.明确项目,是项目启动的依据
B.为项目绩效考核和项目控制提供基准
C.记录制订项目计划所依据的假设条件
D.促进项目干系人之间的沟通

【参考答案】A

【解析】 本题考查的是项目管理计划的基础知识。

项目管理计划的主要用途有:

- (1) 指导项目执行、监控和收尾。
- (2) 为项目绩效考核和项目控制提供基准。
- (3) 记录制订项目计划所依据的假设条件。
- (4) 记录制订项目计划过程中的有关方案选择。
- (5) 促进项目干系人之间的沟通。
- (6) 规定管理层审查项目的时间、内容和方式。

77、()通过统计分组的计算和分析,从定性或定量的角度来认识所要分析对象的不同特征,不同性质及相互关系的方法。根据研究的目的和客观现象的内在特点,按某个标志或几个标志把被研究的总体划分为若干个不同性质的组,使组内的差异尽可能小,组间的差异尽可能大。

- A、分组方法 B、引导技术 C、回归分析 D、失效模式与影响分析

【参考答案】A

78、()是一套流程和工具，帮助人们在概念和设计等早期阶段，来识别一个产品或过程的可能失效情形，以及一旦发生这种失效情形时造成的影响。FMEA 还指导人们对可能的失效原因进行排序，并且制定和落实相应的应对措施。

A、分组方法 B、根本原因分析 C、故障树分析 D、失效模式与影响分析

【参考答案】D

79、确认项目范围是验收项目可交付成果的过程，其中使用的方法是(47)

A. 检查和群体决策技术 B. 验证和决策 C. 检查和群体创新技术 D. 验证和审查

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是范围确认的工具和技术等的基础知识。

群体决策是为充分发挥集体的智慧，由多人共同参与决策分析并制定决策的整体过程。其中，参与决策的人组成了决策群体。

80、在项目范围确认时，经常会使用群体决策技术，在以下群体决策技术中(44)是根据群体中超过 50%人员的意见作出决策。

A、一致同意原则 B、大多数原则 C、相对数原则 D、独裁原则

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是范围确认的基础知识。

这其实就是一个送分题，题干里都说了超过 50%人员的意见，因此，这就是大多数。

81、关于项目范围定义的描述，不正确的是：(43)。

A、范围定义是制定目标和产品详细描述的过程
B、范围定义过程的输出包括范围管理计划、干系人登记册、需求文件
C、范围说明书是对项目范围、可交付成果、假设条件相同和制约因素等的描述
D、项目进行过程中，往往需要多次反复开展范围定义的活动

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是项目范围定义的基础知识。

项目范围说明书是对项目范围、主要可交付成果、假设条件和制约因素的描述。项目范围说明书记录了整个范围，包括项目和产品范围。

范围定义的输出包括：(1)项目范围说明书(2)项目文件更新

82、(43)不属于项目范围说明书的内容。

A.项目的可交付成果 B.项目的假设条件 C.干系人清单 D.验收标准

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是范围说明书的相关内容。

干系人清单当然不属于项目范围说明书的内容。

83、关于范围控制的描述，不正确的是(45)。

A.范围控制是监督项目和产品的状态，管理范围基准变更的过程
B.必须以书面的形式记录各种形式的变更
C.每次需求变更经过需求评审后，都要重新确定新的基线
D.项目成员可以提出范围变化的要求，并经客户批准后实施

【参考答案】：D

【解析】 本题考查的是范围控制的相关知识。

变更需要经过 CCB 的批准。

84、关于工作分解结构 WBS 和工作包的描述不正确的是 (39)。

- A、工作分解结构必须且只能包括 100% 的项目工作
- B、分解结构中的各要素应相对独立,尽量减少相互交叉
- C、如果某个可交付成果规模小,可以在短时间(80 小时)完成就可以被当做工作包
- D、每一个工作包只能属于一个控制账户,每个控制账户只能包含一个工作包

【参考答案】：D

【解析】 本题考查的是 WBS 的基本常识。

每一个工作包只能属于一个控制账户。但是每个控制账户可能包含一个或多个工作包。

85、关于范围管理计划的描述，不正确的是 (39)。

- A. 用于规划、跟踪和报告各种需求活动
- B. 作为制定项目管理计划过程的主要依据
- C. 范围管理计划可以是非正式的
- D. 规定了如何制定详细范围说明书

【参考答案】A

【解析】 本题考查的是范围管理计划的基础知识。

需求管理计划是项目管理计划的组成部分，描述了如何分析、记录和管理需求，以及阶段与阶段间的关系对管理需求的影响。

86、() 用于促进头脑风暴的一种技术，通过投票排列最有用的创意，以便进一步开展头脑风暴或优先排序。

- A、名义小组
- B、概念思维导图
- C、德尔菲技术
- D、引导式研讨会

【参考答案】A

87、() 借助决策矩阵，用系统分析方法建立诸如风险水平、不确定性和价值收益等多种标准，从而对众多方案进行评估和排序的一种技术。

- A、多标准决策分析
- B、亲和图
- C、焦点小组
- D、头脑风暴

【参考答案】A

88、关于确认范围的描述，不正确的是：(41)。

- A. 确认范围过程应贯穿项目始终
- B. 确认范围过程关注可交付成果的正确性及是否满足质量要求
- C. 确认范围过程应该以书面文件的形式记录下来
- D. 确认范围过程的目标是提高最终产品、服务或成果获得验收的可能性

【参考答案】B

【心得感受】 必须掌握。

控制质量过程质量过程才是关注可交付成果的正确性及是否满足质量要求。

89、对成本和进度进行权衡，确定如何尽量少增加费用的前提下最大限度地缩短项目所需要的时间，称为 (40)。

- A. 快速跟进 B. 赶进度 C. 资源平衡 D. 资源日历

【答案】B

【解析】本题目考查了几个名词的定义，本考点非常重要，希望大家必须掌握。

对成本和进度进行权衡，确定如何尽量少增加费用的前提下最大限度地缩短项目所需要的时间，称为赶进度也称赶工。

快速跟进：调整逻辑关系，通过对各种逻辑关系并行确定来缩短项目周期。在进行项目设计中，当风险不大时，通过精心安排而使项目的前后阶段相互搭接以加快项目进展速度的做法叫快速跟进。

资源平衡：使资源利用更合理，会导致进度计划延长。调整任务的时间安排以使得资源不被过分使用，这被称为资源平衡。资源平衡通常不会被用来缩短进度。

资源日历：在项目日历上定义的工作时间和休息日是每个资源或资源组的默认工作时间。换句话说，资源日历初始确定为项目日历。

90、某施工单位在一个多雨季节开展户外施工，在做进度计划时项目经理将天气因素纳入项目活动依赖关系之中，制订了项目活动计划，本项目中，项目经理采用(30)技术，确定项目各活动中的依赖关系

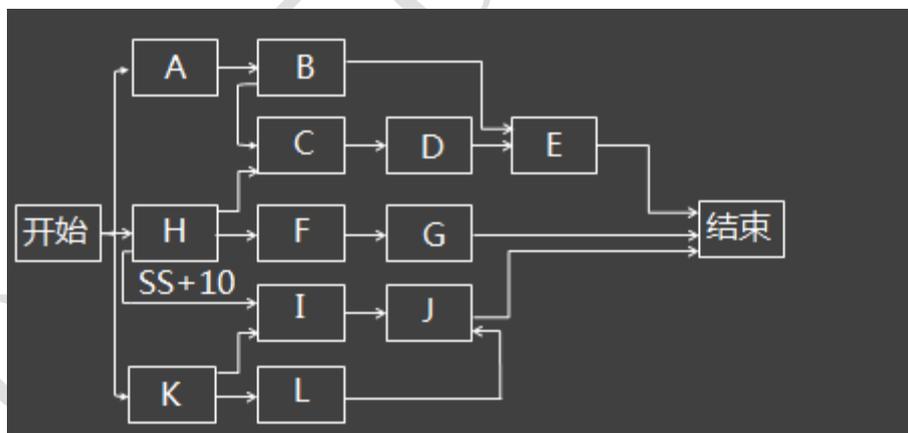
- A、强制性依赖关系 B、可斟酌处理的依赖关系
C、外部依赖关系 D、网络图

【参考答案】C

【解析】本题考查的是项目活动之间的依赖关系，建议掌握。

各活动之间的依赖关系有3种，根据题干描述，这是外部的依赖关系。就是本项目的活动收到其它项目事情的影响。

91、下图中（单位：天）关于活动H和活动I之间的关系描述正确的是(47)。



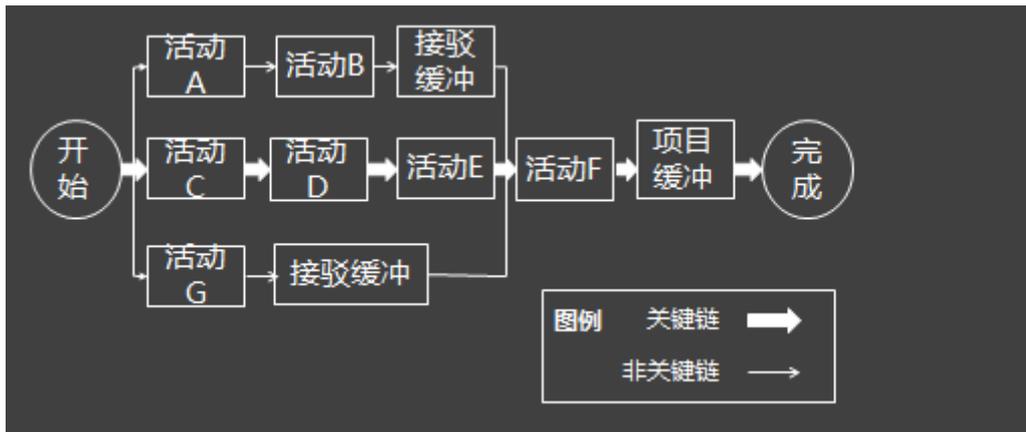
- A、活动H开始时，开始活动I B、活动H完成10天后，开始活动I
C、活动H结束时，开始活动I D、活动H开始10天后，开始活动I

【参考答案】D

【解析】本题考查的是进度管理的基础知识。

根据题干中图的描述，可以选出D，这个题目，了解下就好。

92、项目经理小李在制定计划是采用下图所示的工具，该工具是(48)。



- A、关键链法 B、关键路径法 C、进度网络分析 D、建模技术

【参考答案】A

【解析】 本题考查的是关键链法的基础知识。

这个题目很简单，这就是关键链法的图

93、在制定进度计划时，可以采用多种工具与技术，如，关键路径法，资源平衡技术，资源平滑技术等，在以下叙述中，不正确的是 (49)。

- A、项目的关键路径法可能有一条或多条
B、随着项目的开展，关键路径法也可能也随着不断变化
C、资源平衡技术往往会导致关键路径延长
D、资源平滑技术往往会改变项目关键路径，导致项目进度延迟

【参考答案】D

【解析】 本题考查的是资源平衡、资源平滑的基础知识。

资源平衡技术往往会改变项目关键路径，导致项目进度延迟，资源平滑技术不会影响关键路径。

94、关于项目控制进度过程，不正确的是：(49)。

- A、有效项目进度控制的关键是严格按照制定的项目进度计划执行，避免项目偏离计划
B、当项目的实际进度滞后于进度计划时，可以通过赶工，投入更多的资源或增加工作时间来缩短工期
C、项目控制进度的工具与技术有关键路径法、趋势分法等
D、项目控制进度旨在发现计划偏离并及时采取纠正措施，以降低风险

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是进度控制的基础知识。

控制的目的是有偏差的时候进行纠偏，而不是说“严格按照制定的项目进度计划执行”。因为变更是不可避免的。

95、(46) 不是常用的缩短项目工期的方法

- A、使用高素质的资源或使用经验丰富的人员
B、改进方法和技术,提高工作效率
C、采用资源平滑技术,使项目资源需求不超过预定的资源限制
D、采用快速跟进技术,将顺序进行的活动改为部分并行

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是缩短工期的办法。

资源平滑技术不会改变关键路径，因此达不到缩短工期的目标。

96、项目经理对某软件开发流程中的“概要设计”活动进行历时估算时，参考了以往相关项目活动情况，他采用的是(39)方法

- A、专家判断 B、类比估算 C、参数估算 D、三点估算

【参考答案】: B

【解析】 本题考查最基本的名词，必须掌握

参考了以往相关项目得到新项目历时的方法是类比估算。

【难度等级】: 低

【心得感受】 基础知识，必须得分。

97、项目经理小李对某活动工期进行估算时，发现人员的熟练程度和设备供应是否及时对工期至关重要。如果形成最有利组合时，预计 17 天可以完成；如果形成最不利组合时，预计 33 天可以完成，按照公司的正常情况，一般 22 天可以完成该项目的工期可以估算为(38)天。

- A. 22 B. 23 C. 24 D. 25

【参考答案】 B

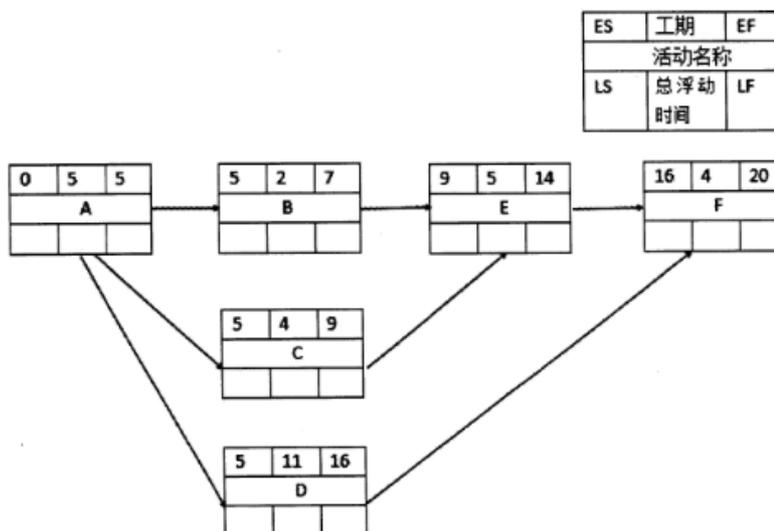
【解析】 PERT，这是必须掌握的。

三点估算法： $(17+4*22+33) / 6=23$

【难度等级】: 低。

【心得感受】 基础知识，必须得分吧。

98、下图某工程单代号网络图中，活动 B 的总浮动时间为(47)天。



- A、1 B、2 C、3 D、4

【参考答案】: D

【解析】 本题考查的是进度网络图计算的基础知识。

【难度等级】: 低

【心得感受】 必须掌握。

从图可知，项目工期为 20 天，ABEF 长度为 16，所以 B 可以拖延 4 天而不影响总工期

99、进行项目估算时，需要根据项目的特点等因素，决定采用何种估算方法。(50)方法的准确性会受到所采用估算模型的成熟度和基础数据可靠性的影响。

- A. 专家判断 B. 类比估算 C. 参数估算 D. 自下而上估算

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是参数估算的基础知识。

参数估算是一种基于历史参数和项目参数，使用某种算法来计算成本或持续时间的估算技术。参数估计是指利用历史数据之间的统计关系以及与其他参数变量来估算诸如成本、预算、持续时间等活动参数。

参数估算的准确性取决于参数模型的成熟度与基础数据的可靠性。

100、在进行项目成本估算时，可以使用多种技术和工具，其中(51)相对于其他估算技术来说，成本较低，耗时较少，但准确性也较低。

- A、专家判断 B、类比估算 C、参数估算 D、三点估算

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是类比估计的基础知识。

这也就是送分题，把答案带进去读下就好。

类比估算，顾名思义是通过同以往类似项目相类比得出估算，为了使这种方法更为可靠和实用，进行类比的以往项目不仅在形式上要和新项目相似，而且在实质上也要非常相同。

101、成本分类是指根据成本核算和成本管理的不同要求，将成本分成不同的类别。其中，项目团对差旅费、工资属于(50)。

- A、直接成本 B、沉没成本 C、固定成本 D、机会成本

【参考答案】A

【解析】 本题考查项目成本管理的基本知识

直接可以归属于项目工作的成本为直接成本。如项目团队差旅费、工资、项目使用的物料及设备使用费等。

102、关于项目成本估算所采用的技术和工具，不正确的是：(51)。

- A、成本估算需要采用定量方法，与估算人员的技术和管理经验无关
B、三点估算法涉及到最可能成本、最乐观成本和最悲观成本
C、类比估算相对于其他估算技术，具有成本低、耗时少、准确率低的特点
D、在估算活动成本时，可能会受到质量成本因素的影响

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是成本估算的基础知识。

最基本的常识，做成本估算当然与估算人员的技术和管理经验有关

103、关于成本估算的描述，不正确的是(48)。

- A、成本估算时应考虑管理成本、房屋租金、保险等非直接成本
B、在项目生命周期内，项目估算的准确性随看项目的进展而降低
C、项目团队成员学习过程所引起的成本应该被纳入项目成本中
D、应急储备和管理储备应被计入项目成本中

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是成本估算的相关知识。

在项目生命周期内,项目估算的准确性随着项目的进展而提高。

104、成本管理计划中不包括(48)。

- A.绩效测量规划 B.测量单位 C.控制临界值 D.WBS

【参考答案】D

【解析】本题考查的是成本管理计划的基础知识。

成本管理计划包含:(1)精确等级(2)测量单位:(3)组织程序链接(4)控制临界值(5)挣值规则(6)报告格式:(7)过程说明:(8)其他细节

105、某工程项目,完工预算为2000万元。到目前为止,由于某些特殊原因,实际支出800万元,成本绩效指数为0.8,假设后续不再发生成本偏差,则完工预算(EAC)为(52)万元。

- A、2500 B、2160 C、2000 D、2800

【参考答案】: B

【解析】本题考查的是挣值分析、预测技术的基础知识。

【难度等级】: 低

【心得感受】必须掌握。

$$AC=800, CPI=0.8$$

$$EV=AC*CPI=800*0.8=640$$

$$EAC=AC+ETC=AC+(BAC-EV)=800+(2000-640)=2160$$

106、项目成本控制是指(46)。

- A. 对成本费用的趋势及可能达到的水平所作的分析和推断
B. 预先规定计划期内项目施工的耗费和成本要达到的水平
C. 确定各个成本项与计划值相比的差额和变化率
D. 在项目施工过程中,对形成成本的要素进行监督、调节和控制

【参考答案】: D

【解析】本题考查的是成本控制的概念。

【难度等级】: 低

【心得感受】基础知识,必须得分。

项目成本控制工作是在项目实施过程中,通过项目成本管理尽量使项目实际发生的成本控制在预算范围之内。

107、小张在得到项目的成本估算后,开始制定项目的成本预算。他首先应该做的事情是(44)。

- A. 确定项目成本预算计划
B. 识别并分析成本的构成科目
C. 确定各项成本预算指出的时间计划及项目成本预算计划
D. 将项目总成本分配到项目工作分解结构的各个工作包

【参考答案】: D

【解析】本题考查的是成本预算的步骤。

【难度等级】: 低

【心得感受】基础知识,必须得分。

制定项目成本预算所经过的步骤:

(1)将项目总成本分摊到项目工作分解结构的各个工作包。分解按照自顶向下,根据占

用资源数量多少而设置不同的分解权重。

(2)将各个工作包成本再分配到该工作包所包含的各项活动上。

(3)确定各项成本预算支出的时间计划及项目成本预算计划。

108、以下关于质量审计的叙述中，不正确的是(48)

- A、质量审计是对具体质量管理活动的结构性评审
- B、质量审计可以是事先安排，也可以随机进行
- C、质量审计只能由外部审计师进行
- D、质量审计可检查已批准的变更请求的实施情况

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是质量管理的相关知识。

质量审计可以是事先安排，也可随机进行。在具体领域中有专长的内部审计师或第三方组织都可以实施质量审计，可由内部或外部审计师进行。

109、在质量管理中，可以使用(49)判断一个过程是否处于控制状态还是处于失控状态。

- A、散点图
- B、运行图
- C、控制图
- D、因果图

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是质量管理的相关知识。

控制图（控制表，管理图）用于决定一个过程是否稳定或者可执行，是反映生产程序随时间变化而发生的质量变动的状态图形，是对过程结果在时间坐标上的一种图线表示法。

110、质量管理阶段，大致经历了手艺人时代、质量检验阶段、统计质量控制阶段和(63)四个阶段。

- A、零缺陷质量管理
- B、全面质量管理
- C、过程质量管理
- D、精益质量管理

【参考答案】：B

【解析】 本题考查质量管理的知识。

质量管理阶段，大致经历了手艺人时代、质量检验阶段、统计质量控制阶段和全面质量管理四个阶段。

111、针对规划质量管理的工具和技术，不正确的是(64)。

- A、成本效益法通过比较可能的成本和预期的收益来提高质量
- B、预防成本是质量成本，内部失败成本不是质量成本
- C、统计抽样的频率和规模应在规划质量管理过程中确定
- D、实验设计是规划质量管理过程中使用的一种统计方法

【参考答案】：B

【解析】 本题考查质量管理的知识。

内部失败成本属于非一致性成本，也是质量成本的内容。

112、关于质量管理七种工具的描述，不正确的是(65)。

- A.帕累托图用于识别造成大多数问题的少数重要原因
- B.控制图展示项目进展信息，用于判断某--过程是否失控
- C.直方图用于描述集中趋势、分散程度和统计分布，反应了时间对分布变化的影响
- D.过程决策程序图用于理解一个目标与达成此目标的步骤之间的关系

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是质量管理的工具。

直方图是一种特殊形式的条形图，用于描述集中趋势、分散程度和统计分布形状。与控制图不同，直方图不考虑时间对分布内的变化的影响。

113、某电池生产厂商为了保证产品的质量,在每一块电池出厂前做破坏性测试所产生的成本属于 (63)

- A、项目开发成本,不属于质量成本 B、质量成本中的非一致性成本
C、质量成本中的评价成本 D、质量生产中的内部失败成本

【参考答案】: C

【解析】 本题考查的是质量成本的基础知识。

测试成本属于评价成本

114、项目团队形成要经历 5 个阶段，其中经过一段时间的磨合，团队成员之间已经相互熟悉和了解，团队矛盾已经基本解决的阶段是 (53)

- A、形成阶段 B、发挥阶段 C、震荡阶段 D、规范阶段

【参考答案】: D

【解析】 本题考查的是团队建设的相关知识。

规范阶段(Norming):经过一定时间的磨合，团队成员之间相互熟悉和了解，矛盾基本解决，项目经理能够得到团队的认可。

115、层次结构图用于描述项目的组织结构，常用的层次结构图不包含 (53)。

- A、工作分解结构 B、组织分解结构 C、资源分解结构 D、过程分解结构

【参考答案】: D

【解析】 本题考查的是项目层次结构图的基础知识。

这也是基本的常识题，我们学过了 WBS、RBS 和 OBS，没听说过什么过程分解结构

116、关于项目团队管理，不正确的是: (54)。

- A、项目团队管理用于跟踪个人和团队的绩效，解决问题和协调变更
B、项目成员的工作风格差异是冲突的来源之一
C、在一个项目团队环境下，项目经理不应公开处理冲突
D、合作、强制、妥协、求同存异等是解决冲突的方法

【参考答案】: C

【解析】 本题考查冲突管理的知识。

项目经理应该公开处理冲突

117、(54) 属于人力资源管理的 Y 理论。

- A.一般人天生好逸恶劳，只要有可能就会逃避工作
B.在适当的条件下，人们愿意主动承担职责
C.人缺乏进取心，逃避职责，甘愿听从指挥，安于现状，没有创新性
D.人生来就是自我为中心，漠视组织的要求

【参考答案】: B

【解析】 本题考查的是 Y 理论的相关知识。

X 理论体现了独裁型管理者对人性的基本判断，这种假设认为：

- 1、一般人天性好逸恶劳，只要有可能就会逃避工作。

- 2、人生来就以自我为中心，漠视组织的要求。
- 3、人缺乏进取心，甘愿听从指挥，安于现状，没有创造性。
- 4、人们通常容易受骗，易受人煽动。
- 5、人们天生反对改革。

崇尚 X 理论的领导者认为，必须对员工采取强制、惩罚和解雇等手段，对员工应当严格监督、控制和管理。

118、(52) 方式可以帮助项目团队成员增进沟通，快速形成凝聚力。

- A.集中办公 B.虚拟团队 C.在线培训 D.共享员工

【参考答案】A

【解析】 本题考查的是集中办公的基础知识。

基本的常识。

119、受 XX 病毒的影响，项目团队成员不能去办公室上班，为了不对项目进度造成影响。项目组可以采用 () 进行工作，在这种模式下，我们更需要注意 () 的制定。

- A、集中办公，沟通管理计划 B、虚拟团队，沟通管理计划
C、集中办公，质量管理计划 D、虚拟团队，质量管理计划

答案：B

120、(49) 能让项目经理和项目团队洞察成员的优势和劣势

- A、人际关系技能 B、项目绩效评估 C、人事测评 D、冲突管理

【答案】C

【解析】 考查的是人事测评的相关知识。

这也可以说是基本的定义题，送分的。

121、在沟通过程中，当发送方自认为已经掌握了足够的信息，有了自己的想法且不需要进一步听取多方意见时，一般会选择 (55) 进行沟通。

- A. 征询方式 B. 参与讨论方式 C. 推销方式 D. 叙述方式

【参考答案】：D

【解析】 本题考查的是沟通管理的基础知识。

这是一个语文题，叙述，就是我说你们听着。

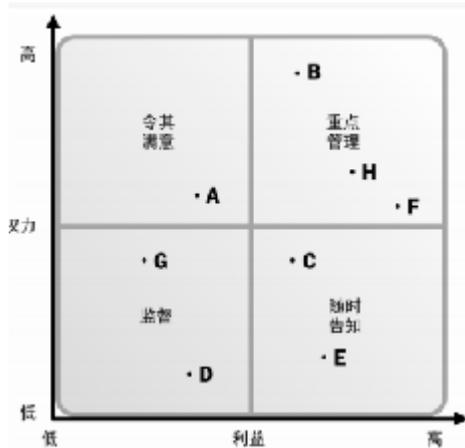
122、权利/利益方格根据干系人权利的大小，以及利益大小（或项目关注度）对干系人进行分类是干系人分析的方法之一，对于那些对项目有很高的权利同时又非常关注项目结果的干系人，项目经理应采取的干系人管理策略是 (56)。

- A. 令其满意 B. 重点管理 C. 随时告知 D. 监督

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是沟通管理的基础知识。

权利/利益方格如下：



123、某项目经理在编制干系人管理计划，绘制的如下表格是 (57)

干系人	不知晓	抵制	中立	支持	领导
干系人1	C			D	
干系人3				D C	

- A. 干系人职责分配矩阵 B. 干系人优先矩阵
C. 干系人参与评估矩阵 D. 干系人亲和图

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是干系人管理的基础知识。

清华教材 P431。

124、项目团队中原有 5 名成员，后来又有 4 人加入项目。与之前相比项目成员之间的沟通渠道增加了 (55) 条。

- A.26 B.10 C.20 D.36

【参考答案】：A

【解析】 本题考查的是沟通渠道的相关知识。

沟通渠道公式如下： $M=n*(n-1)/2$ 。M 表示沟通渠道数，n 为项目中的成员数。

125、召开视频会议属 (54) 沟通。

- A.非正式 B.拉式 C.推式 D.交互式

【参考答案】D

【解析】 本题考查的是沟通方式的基础知识。

和听马老师直播课比较类似。

126、合同索赔是合同管理的一项重要内容，合同索赔流程的正确步骤是 (58)

1. 发出索赔通知书 2. 监理工程师答复 3. 提交索赔材料 4. 索赔认可 5. 提交索赔报告
A、12354 B、21354 C、13245 D、32145

【参考答案】：C

【解析】 本题考查的是索赔的相关知识。

索赔的流程，讲课里特别讲过，也是必须要掌握的知识点。

127、以下关于不同项目合同类型的叙述中，不正确的是 (58)

- A. 成本补偿合同也称为成本加酬金合同，承包人无成本风险
- B. 总价合同又称固定价格合同，适用于工期短，风险大的项目
- C. 工时和材料合同又称为单价合同，是综合了固定价格合同和成本补偿合同两者优点的一种合同类型
- D. 固定单价合同中的合同单价一次性明确，固定不变，即不再因为环境的变化和工作量的增加而变化

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是合同的类型的基础知识。

总价合同又称固定价格合同，适用于工期短，风险小的项目。

128、关于合同变更的描述,不正确的是 (57)

- A、对于任何变更的评估都应该有变更影响分析
- B、合同变更时应首先确定合同变更价款,然后确定合同变更量清单
- C、合同中已有适用于项目变更的价格,按合同已有的价格变更合同条款
- D、合同变更申请、变更评估和变更执行等必须以书面形式呈现

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是合同变更的基本常识。

“公平合理”是合同变更的处理原则，变更合同价款按下列方法进行。

- (1) 首先确定合同变更量清单，然后确定变更价款。
- (2) 合同中已有适用于项目变更的价格，按合同已有的价格变更合同价款。
- (3) 合同中只有类似于项目变更的价格，可以参照类似价格变更合同价款。
- (4) 合同中没有适用或类似项目变更的价格，由承包人提出适当的变更价格，经监理工程师和业主确认后执行。

129、关于合同管理的描述，不正确的是 (57)。

- A. 合同签订前应做好市场调研
- B. 合同谈判过程中要抓住实质问题
- C. 监理单位不可以参与合同的变更申请、
- D. 在合同文本手写旁注和修改不具备法律效力

【参考答案】C

【解析】 本题考查的是合同管理的基础知识。

监理单位当然可以

130、关于采购谈判的描述，不正确的是 (59)。

- A. 采购谈判过程以买卖双方签署文件为结束标志
- B. 项目经理应担任合同的主谈人
- C. 项目团队可以列席谈判
- D. 合同文本的最终版本应反映所有达成的协议

【参考答案】B

【解析】 本题考查的是采购谈判的基础知识。

采购谈判工作组有技术人员、商务人员、法律人员、财务人员、翻译人员、谈判领导人员。

131、控制采购的输入不包括 (60)。

- A、合同管理计划 B、采购档案 C、合同 D、采购文件

【参考答案】：B

【解析】本题考查控制采购的知识。

最基本的知识点，控制采购的输入有项目管理计划、采购文件、合同、合同管理计划、批准的变更请求、工作绩效报告、工作绩效数据。

132、关于控制采购的描述，不正确的是 (60)。

- A、控制采购是管理采购关系、监督合同执行情况，并依据需要实施变更和采取纠正措施的过程
B、采购是买方行为，卖方不需要控制采购过程
C、控制采购过程中，还需要财务管理工作
D、控制采购可以保证采购产品质量的控制

【参考答案】B

【解析】本题考查项目采购管理的基本知识

买卖双方都需要进行采购控制。

133、以下关于说明书 (SOW) 的叙述中，不正确的是 (60)。

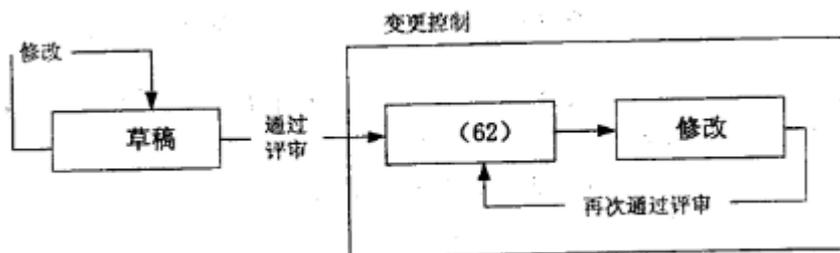
- A、SOW 的内容主要包括服务范围，方法、假定、工作量、变更管理等
B、内部的 SOW 有时可称为任务书
C、SOW 的变更应有项目变更控制过程进行管理
D、SOW 通过明确项目应该完成的工作来确定项目范围

【参考答案】D

【解析】本题考查的是 SOW 的基础知识。

通过明确项目应该完成的工作来确定项目范围应该是项目范围说明书。ABC 都是对的，需要认真读下。

134、配置项的状态可分为草稿 (62) 修改三种，下图体现了配置项的状态变化。



- A、发布 B、正式 C、基线 D、基准

【参考答案】：B

【解析】本题考查的是配置管理的相关知识。

配置项的状态可分为“草稿”、“正式”和“修改”三种。配置项刚建立时，其状态为“草稿”。配置项通过评审后，其状态变为“正式”。此后若更改配置项，则其状态变为“修改”。当配置项修改完毕并重新通过评审时，其状态又变为“正式”。

135、配置库可用来存放配置项并记录与配置项相关的所有信息，是配置管理的有力工具。根据配置库的划分，在信息系统开发的某个阶段工作结束时形成的基线应存入 (64)；开发的信息系统产品完成系统测试之后等待交付用户时应存入 (65)。

(64) A. 开发库 B. 受控库 C. 产品库 D. 动态库

(65) A. 开发库 B. 受控库 C. 产品库 D. 基线库

【参考答案】: B C

【解析】 本题考查的是配置管理的基础知识。

马老师在讲课里多次强调的重点，送分题。

136、在开发人员编写程序时，程序的开始要用统一的格式，包含程序名称、程序功能、调用和被调用的程序、程序设计人等信息，体现了信息系统文档管理的(61)。

A、文档书写规范 B、图表编写规则 C、文档目录编写标准 D、文档管理制度

【参考答案】A

【解析】 本题考查项目文档信息管理的基本知识

教材 P492，信息系统项目相关信息（文档）管理的规则和方法。

137、关于配置管理，不正确的是(14)。

A、配置管理计划制定时需了解组织结构环境和组织单元之间的联系

B、配置标识包含识别配置项，并为其建立基线等内容

C、配置状态报告应着重反映当前基线配置项的状态

D、功能配置审计是审计配置项的完整性，验证所交付的配置项是否存在

【参考答案】: D

【解析】 本题考查的是配置管理的基础知识。

功能配置审计是审计配置项的一致性（配置项的实际功效是否与其需求一致），具体验证以下几个方面。

(1) 配置项的开发已圆满完成。

(2) 配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征。

(3) 配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的。

138、(61) 不属于发布管理与交付活动的工作内容

A、检入 B、复制 C、存储 D、打包

【参考答案】: A

【解析】 本题考查的是配置管理的基本常识。

发布管理与交付包含：存储、复制、打包、交付、重建

139、某公司接了一个小型软件研发的项目，测试过程中，程序员发现某处算法需要进行更改，则(28)。

A.项目经理可决定是否进行变更 B.研发人员可直接进行更改

C.项目不大，变更只需口头提出即可 D.变更处理要力求简化，操作无需规范

【答案】A

【解析】 考查的是变更的相关知识。

变更的提出应当及时以正式的方式进行，并留下书面记录。注意，是算法，是算法。

140、关于变更控制委员会（CCB）的描述，不正确的是(42)。

A、CCB 的成员可能包括客户或项目经理的上级领导

B、一般来说，项目经理会担任 CCB 的组长

C、针对某些变更，除了 CCB 批准以外，可能还需要客户批准

D、针对可能影响项目目标的变更，必须经过 CCB 批准

【参考答案】B

【解析】本题考查项目变更的基本知识

CCB 由除项目所涉及的多方人员组成，包括甲方和乙方的决策人员。但是不能由项目经理担任组长。

141、在项目变更管理中，变更影响分析一般由(42)负责。

A. 变更申请提出者 B. 变更管理者 C. 变更控制委员会 D. 项目经理

【参考答案】: D

【解析】本题考查的是变更管理的基础知识。

这个题目千万别选 C，题目问的是变更的影响分析。因为项目经理才是对项目最熟悉的人，所以变更对项目有什么影响，是由项目经理来做的。

142、根据《信息安全等级保护管理办法》规定，信息系统受到破坏后，会对社会秩序和公众利益造成严重损害，或者对国家安全造成损害，则该信息系统的安全保护等级为(70)

A、一级 B、二级 C、三级 D、四级

【参考答案】: C

【解析】本题考查安全等级的知识。

马老师告诉大家怎么区分了的，“或者对国家安全造成损害”是题眼，根据这句话，选第三级。

143、在信息系统安全技术体系中，安全审计属于(69)。

A、物理安全 B、网络安全 C、数据安全 D、运行安全

【参考答案】: D

【解析】本题考查安全体系的知识。

教材有原话的，马老师讲课的时候特意强调过需要会区分的

144、应用系统运行中涉及的安全和保密层次包括系统级安全、资源访问安全、数据域安全等。以下描述不正确的是(70)。

A.按粒度从大到小排序为系统级安全、资源访问安全、数据域安全
B.系统级安全是应用系统的第一道防线
C.功能性安全会对程序流程产生影响
D.数据域安全可以细分为文本级数据域安全和字段级数据域安全

【参考答案】D

【解析】本题考查项目安全管理的基本知识

数据域安全可以细分为行级数据域安全和字段级数据域安全

145、关于信息系统岗位人员的安全管理的描述，不正确的是(69)。

A.对安全管理员、系统管理员、重要业务操作人员等关键岗位进行统一管理
B.紧急情况下，关键岗位人员可独自处理重要事务或操作
C.人员离岗后，应立即中止其所有访问权限
D.业务开发人员和系统维护人员不能兼任安全管理员

【参考答案】B

【解析】本题考查项目安全管理的基本知识

关键岗位人员处理重要事务或操作时，应保持 2 人同时在场，关键事务应多人共管。

146、只有得到允许的人才能修改数据，并且能够判别出数据是否已被篡改，这体现了信息安全的 (21)。

- A、机密性 B、可用性 C、完整性 D、可控性

【参考答案】C

【解析】本题考查信息安全的基本知识

保密性：信息不被泄漏给未授权的个人、实体和过程或不被其使用的特性。

完整性：保护资产的正确和完整的特性，就是确保接收到的数据就是发送的数据。数据不应该被改变，这需要某种方法去进行验证。例如可以用 MD5 实现。

可用性：需要时，授权实体可以访问和使用的特性。磁盘和系统的容错及备份、可接受的登录及进程性能、可靠的功能性的安全进程和机制可以来实现。路由选择控制和审计跟踪等技术主要用于提高信息系统的可用性。

不可抵赖性：是指建立有效的责任机制，防止用户否认其行为，这一点在电子商务中是极其重要的。可以通过数字签名实现。

147、2020 年，地摊经济突然火爆，马老师打算趁工作之余去摆地摊，但是，马老师发现，去摆地摊可能会遇到：收到假钱、销量不好、下雨天、商品质量太差等问题，请问，在这个过程中，马老师可以用到 () 工具。

- A、SWOT B、蒙特卡洛 C、概率和影响矩阵 D、数据质量评估

答案：A

148、(67) 属于定量风险分析的工具和技术

- A、概率和影响矩阵 B、风险数据质量评估
C、风险概率和影响评估 D、敏感性分析

【参考答案】：D

【解析】本题考查定量风险分析的知识。

【难度等级】：低

【心得感受】必须掌握。

最基本的送分题，必须掌握。

149、(68) 是检查并记录风险应对措施在处理已识别风险及其根源方面的有效性，以及风险管理过程的有效性。

- A、风险再评估 B、技术绩效测量 C、偏差和趋势分析 D、风险审计

【参考答案】D

【解析】本题考查项目风险管理的基本知识

【难度等级】低

【心得感受】必须掌握。

考察风险审计定义

150、某项目承包者设计该项目有 0.5 的概率获利 200000 美元。0.3 的概率亏损 50000 美元，还有 0.2 的概率维持平衡。该项目的期望值货币的价值为 (69) 美元。

- A. 20000 B. 85000 C. 50000 D. 180000

【参考答案】：B

【解析】 本题考查的是 EMV 的基础知识。

【难度等级】: 低

【心得感受】 必须掌握。

$EMV=0.5*200000+0.3*(-50000)+0.2*0=85000$ 。简单的不要不要的。

151、公司任命小李作为项目 A 的项目经理，由于小李不能计划所有不测事件，它设立了一个应急储备，包括处理已知或未知风险的事件，资金或资源。这属于 (64)

- A、风险回避，用应急储备避免风险的发生
- B、风险接受，用应急储备接受风险的发生
- C、风险转移，因为应急储备使项目成本提高
- D、不当风险规划，因为应识别并虑及所有风险

【参考答案】: B

【解析】 本题考查的是风险管理的相关知识。

【难度等级】: 低

【心得感受】 基础知识，必须得分。

风险接受是指项目团队决定接受风险的存在，该策略可以是被动或主动的。

被动接受策略不采取任何措施，只需要记录本策略，而无需任何其他行动，待风险发生时再由项目团队处理。不过，需要定期复查，以确保威胁没有太大的变化。

如果采取主动接受的策略，则要在风险发生前制定应急计划。最常见的主动接受策略是建立应急储备，安排一定的时间、资金或资源来应对风险。

无论被动接受还是主动接受，风险的接受策略在不可能采取其他方法时使用，或者在其他方法不具经济有效性时使用。该策略表明，项目团队已决定不为处理某风险而变更项目管理计划，或者无法找到任何其他的合理应对策略。

152、信息系统集成项目完成验收后要进行一个综合性的项目后评估，评估的内容一般包括 (41)。

- A、系统目标评价，系统质量评价，系统技术评价，系统可持续评价
- B、系统社会效益评价，系统过程评价，系统技术评价，系统可用性评价
- C、系统目标评价，系统过程评价，系统效益评价，系统可持续性评价
- D、系统责任评价，系统环境影响评价，系统效益评分，系统可持续性评价

【参考答案】: C

【解析】 本题考查的是项目评价的基础知识。

对于这个题目，大家可以把答案读下就好。

153、(40) 不属于项目验收的内容。

- A、验收测试
- B、系统维护工作
- C、项目终验
- D、系统试运行

【参考答案】: B

【解析】 本题考查的是项目验收的基础知识。

系统维护是项目验收以后，在甲方使用过程中进行的一些维护工作。

154、(70) 不属于知识产权的基本特征。

- A. 时间性
- B. 地域性
- C. 专有性
- D. 实用性

【参考答案】: D

【解析】 本题考查的是知识产权的基础知识。

知识产权具有的特点有：

- (1) 无形性，即知识产权的客体是不具有物质形态的智力成果；
- (2) 专有性，即知识产权的权利主体依法享有独占使用智力成果的权利，他人不得侵犯；
- (3) 地域性，即知识产权只在产生的特定国家或地区的地域范围内有效；
- (4) 时间性，即依法产生的知识产权一般只在法律规定的期限内有效。

155、某年某月，XX 城市发生了公共卫生事件，医院床位不足。为了尽最大可能救治病人，紧急关头，政府需要出资建设医院，可以通过（）方式选择承建方。

- A、公开招标 B、询价 C、竞争性谈判 D、邀请招标

【参考答案】：C

156、关于招投标的描述，不正确的是 (29) 。

- A.招标人采用邀请招标方式的，应当向三个以上具备承担项目的能力、资信良好的特定法人或者其他组织发出投标邀请书
- B、招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改的，应当再招标文件要求提交投标文件截止时间至少十五日前，以书面形式通知所有招标文件接受人
- C.投标人在招标文件要求提交投标文件的截止时间前，可以补充、修改或者撤回已提交的投标文件，并书面通知招标人
- D.依法必须进行招标的项目，其评标委员会由招标人的代表和有实力经济等方面的专家组成，成员人数为五人以上单数，其中技术、经济等方面的人员不得少于成员总数的一半

【答案】D

【解析】考查的是招投标法的相关知识，必须掌握

不得少于成员总数的三分之二

157、某集成企业的软件著作权登记发表日期为 2013 年 9 月 30 日，按照著作权法规定，其权利保护期到 (30)

- A. 2063 年 12 月 31 日 B. 2063 年 9 月 29 日
C. 2033 年 12 月 31 日 D. 2033 年 9 月 29 日

【答案】A

【解析】本题考查著作权基础知识，需要掌握

软件著作权保护期 50 年。

公民软件产品	署名权、修改权、保护作品完整权	没有限制
	发表权、复制权、发行权、出租权、信息网络传播权、翻译权、使用权、获得报酬权、转让权	作者终身及死后 50 年 (第 50 年 12 月 31 日)，合作开发，以最后死亡的作者为准

158、关于标准分级与类型的描述,不正确的是 (70)

- A、GB/T 指推荐性国家标准
- B、强制性标准的形式包含全文强制和条文强制
- C、国家标准一般有效期为 3 年
- D、国家标准的制定过程包括立项、起草、征求意见、审查、批准等阶段

【参考答案】：C

【解析】本题考查的是标准的相关知识。

国家标准的有效期一般为 5 年。

159、某项目活动A的成本估算为1000元，总工期为10天，项目经理在施工第8天晚上查看工作进度，发现只完成了70%，成本消耗了600元。为了不影响项目整体进度，活动A需要按时完工，项目经理计划在现有成本条件下进行赶工，请计算活动A完工尚需绩效指数（TCPI）为（）。

- A. 1.5 B. 0.75 C. 1.17 D. 0.8

【答案】B

【解析】本题考查成本计算的相关内容。

$$TCPI = (BAC - EV) / (BAC - AC) = (1000 - 700) / (1000 - 600) = 300 / 400 = 0.75$$

160、“十四五”期间，我国关注推动政务信息化共建共用，推动构建网络安全空间命运共同体，属于（1）的建设内容。

- A 科技中国 B 数字中国 C.制造强国 D.创新强国

【答案】B

【解析】考查的是十四五规划的相关知识。

迎接数字时代，激活数据要素潜能，推进网络强国建设，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。题干中“推动政务信息化共建共用”属于打造“数字政府”的内容；“推动构建网络空间命运共同体”属于营造良好数字生态的内容。

161、某项目按工作量平均分配到 10 个月完成，每月成本相同。项目管理储备 15 万元。在项目进行到第 3 个月末时，项目实际花费为 BAC 的 30%，完成总工作量的 20%，如果不加以纠偏，根据当前进度，项目完工估算为 120 万元，则项目总预算为（36）。

- A、80 B、85 C、90 D、95

【答案】D

【解析】考查的是挣值分析、预测技术的相关知识。

$$EAC=120, PV=BAC*3/10, EV= BAC*2/10, AC= PV=BAC*3/10, CPI= 2/3$$

根据题干，这是典型。

$$EAC=BAC/CPI, \text{因此，可以求出 } BAC=80.$$

总预算就是 95。

162. (72) is the extension of internet connectivity into physical devices and everyday objects. Embedded with electronics, internet connectivity, and other forms of hardware (such as sensors), these devices can communicate and interact with others over the Internet. and they can be remotely monitored and controlled.

- A. Cloud Computing B. Internet of Things
C. Block Chain D. Artificial Intelligence

【参考答案】：B

【解析】本题考查物联网的基本知识

（）是将互联网连接扩展到物理设备和日常物品中。这些设备与电子设备、互联网连接和其他形式的硬件（如传感器）结合在一起，可以通过互联网与其他设备进行通信和交互。它们可以被远程监控和控制。

- A、云计算 B、物联网 C、区块链 D、人工智能

163、High-profile examples of (72) include autonomous vehicles (such as drones and self-driving cars), Creating art (such as poetry) and online assistants (such as Siri).

A. internet of things B. cloud computing C. big data D. artificial intelligence

【答案】D

【解析】考查的是人工智能的相关知识，必须掌握。

备受关注的（）例子如云自主汽车（如无人机和自动驾驶汽车）、艺术创作（如诗歌）和在线软件（如Siri）的杰出例子。

A、物联网 B、云计算 C、大数据 D、人工智能

164、The main direction of Integration of Industrialization and Informatization is (71).

A. internet plus B. big data
C. cloud computing D. intelligent manufacturing

【答案】：D

【解析】 本题考查智能制造的基本知识

工业化与信息化融合的主要方向是（71）。

A. 互联网+ B. 大数据 C. 云计算 D. 智能制造

165、.(72) is a decentralized database, ensure that the data will not be tampered with and forged.

A. Artificial intelligence B. Blockchain C. Sensing technology D. Big data

【答案】B

【解析】 考查的是区块链的相关知识。

72.（72）是一个分散的数据库，确保数据不会被篡改和伪造。

A. 人工智能 B. 区块链 C. 传感器技术 D. 大数据